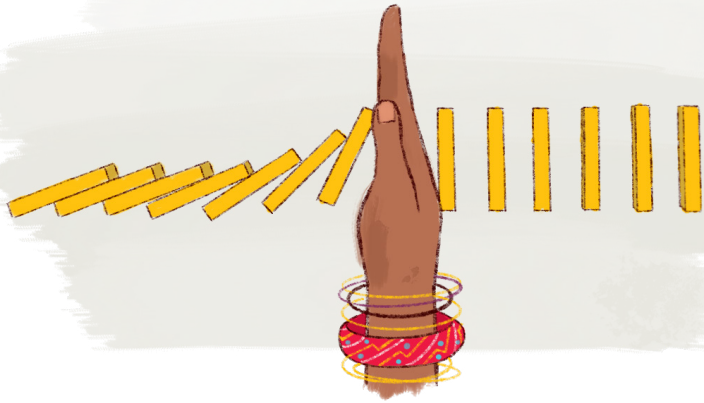




كيفية تطبيق دليل العناية اللازمة، لوزارة الخارجية وشؤون الكومنولث والتنمية، للحماية من الاستغلال الجنسي، والإساءة، والتحرش (SEAH) في المؤسسات الدولية.

نظرة على دراسة حالة: إدارة المخاطر والحوكمة والمساءلة - الجهد اللازم لوزارة الخارجية وشؤون الكومنولث والتنمية.



هذه هي دراسة الحالة الثالثة من ثلاث دراسات حالة، تظهر كيفية تطبيق دليل العناية اللازمة، لوزارة الخارجية وشؤون الكومنولث والتنمية، للحماية من الاستغلال الجنسي، والإساءة، والتحرش (SEAH)، لشركاء التنفيذ مع وزارة الخارجية وشؤون الكومنولث والتنمية، داخل المؤسسات. تقدم دراسات الحالة هذه أمثلة واضحة ومقتضبة على كيفية تطبيق الدليل في المؤسسات، وتعمل مع المجالات الستة الأخرى على كيفية مواجهة الاستغلال الجنسي، والإساءة، والتحرش (SEAH)، كما يتضح في الشكل ١.

الشكل ١: ملخص المجالات الستة للعناية اللازمة لمواجهة الاستغلال الجنسي، والإساءة، والتحرش (SEAH)



الحوكمة والمساءلة	المدونة السلوكية	إدارة المخاطر	التوظيف والتدريب	الشكاوى والإبلاغ	توجه الاستغلال الجنسي، والإساءة، والتحرش (SEAH)
مجلس الإدارة المعين	المدونة السلوكية	فئة مخاطر الاستغلال الجنسي، والإساءة، والتحرش (SEAH)	الوصف الوظيفي والمخاطر	السياسة	السياسة
قائد الحماية	المبادئ الستة للجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات	المراجعة الدورية	الاختبار والمقابلة	التدريب	المعايير
تسليم مجلس الإدارة لتقرير الاستغلال الجنسي، والإساءة، والتحرش (SEAH)	الموظفون	جمع الأموال	الإحالات والتدقيق	الشكاوى الداخلية	الأطفال والبالغون الضعفاء
نقاط الاتصال المحلية	التوقيع	المخاطر على الإنترنت	التعيين والتدريب الحديث	سجل الحالات	مشاركة المستفيدين
متطلبات الآخرين		شركاء التوزيع			دعم الناجين

الحوكمة والمساءلة

- هل لديك مسؤول حماية أول مخصص، يرفع التقارير دورياً إلى القيادة العليا أو مجلس الإدارة؟
- هل يعكس هيكل الحوكمة مراجعة دورية لإدارة مشكلات الحماية داخليا وخارجيا؟
- فيما يتعلق بالمؤسسات الأكبر التي تعمل في مواقع مختلفة، هل توجد نقاط اتصال محلية للاستغلال الجنسي، والإساءة، والتحرش (SEAH)، وهل توجد شبكة عمل جيدة لربطها بقيادة حماية المؤسسة المعين؟
- هل تشارك سياسة الحماية الخاصة بك مع شركاء التوزيع، وهل لديهم إجراءات مطبقة لضمان الإبلاغ عن مشكلات الحماية ومشاركتها معك؟

كيف تبدو عملية العناية اللازمة لوزارة الخارجية وشؤون الكومنولث والتنمية؟

تجري وزارة الخارجية وشؤون الكومنولث والتنمية تقييمات العناية اللازمة على الشركاء قبل إبرام اتفاقيات التمويل معهم.



يجري شريك التنفيذ العناية اللازمة على شركاء التوزيع قبل إبرام اتفاقيات التمويل معهم، سواء من خلال مراجعات سطح المكتب، أو الرحلات الميدانية، أو الاستبيانات، أو المقابلات، أو ورش العمل، أو مزيج من ذلك.



قد تطلب وزارة الخارجية وشؤون الكومنولث والتنمية دليلاً على نشر معايير الحماية من الاستغلال الجنسي، والإساءة، والتحرش (SEAH) بواسطة شريك التنفيذ في سلسلة التوريد.



الإطار

مؤسسة دولية غير حكومية صغيرة في المملكة المتحدة، وهي شريك تنفيذ لوزارة الخارجية وشؤون الكومنولث والتنمية، وحصلت على تمويل بقيمة 300 ألف جنيه إسترليني خلال فترة عامين. تعمل المؤسسة الدولية غير الحكومية مع شريك توزيع محلي واحد، يحصل على نصف هذا التمويل.

الأمثلة الموضحة فيما يلي تمثل الطموحات المثلى، وقد تعدل فيما يتعلق بالمخاطر العامة، لضمان أخذ الملاءمة في الاعتبار.

فيما يلي الأسئلة الدلالية لوزارة الخارجية وشؤون الكومنولث والتنمية، حول إدارة المخاطر، والحوكمة، والمساءلة التي تستخدم خلال تقييم وزارة الخارجية وشؤون الكومنولث والتنمية لمؤسسات شركائها. أشارت المؤسسة الدولية غير الحكومية إلى هذه الأسئلة عند إجراء الجهد اللازم لشركائها، لضمان تطبيق عمليات الحماية المناسبة من الاستغلال الجنسي، والإساءة، والتحرش (SEAH)، والالتزام بالمقاييس.

إدارة المخاطر

- هل لديك سياسة إدارة مخاطر أو إطار عمل يطور مدى المخاطر وفئات المخاطر، بما في ذلك الحماية؟
- هل تشارك سياسة إدارة المخاطر الخاصة بك عندما تتعلق بمخاطر الحماية، مع شركاء التوزيع؛ فعلى سبيل المثال، هل يخطر شركاء التوزيع بإجراءات الإبلاغ عن مشكلات الحماية؟
- هل لديك سجلات مخاطر لكل البرامج التي توجه إلى إطار العمل الشامل للمخاطر في المؤسسة؟
- هل يوجد إشراف دوري من الإدارة العليا على سجل المخاطر الخاص بك؟
- وإذا كان ذلك سارياً، فهل يجري تقييم أفكار جمع الأموال والاتصالات الخارجية، لضمان عدم تسبب النشاط في وقوع ضرر؛ فعلى سبيل المثال، يُقدم جمع الأموال في إطار الحماية؛ مثل "الرعاية"





مخاطر شركاء التوزيع

يتوقع شريك التنفيذ من شريك التوزيع الالتزام بحماية إدارة المخاطر خلال دورة حياة البرنامج. ويجب النظر إلى مستوى الالتزام هذا كمكافئ للإدارة المالية، والمراقبة، والتقييم، والتعلم. وسوف يضمن شريك التنفيذ الذي يصمم البرنامج الاطلاع الكامل من جانب شريك التوزيع على مستوى الالتزام بالحماية عن تأسيس الشراكة. يجب أن يشمل ذلك مشاركة سياسة الاستغلال الجنسي، والإساءة، والتحرش (SEAH) لشريك التنفيذ.

يُطلب من شريك التوزيع تحديد عضو من فريقه يمكنه تخصيص وقت للمشاركة في تقييم مخاطر حماية، وسجل مخاطر، وخطة إدارة حماية. يُتوقع من شريك التوزيع أن تكون لديه معرفة فنية بأنظمة حماية مؤسساته، وأن يكون متاحاً للمشاركة في تصميم الحماية في تصميم البرنامج الجديد. يوضح شريك التنفيذ أنه إذا لم تتمكن المؤسسة من تقديم ذلك الالتزام، فسوف يؤثر ذلك على قدرته على العمل معها.

كيفية تطبيق العناية اللازمة الوقائية لوزارة الخارجية وشؤون الكومنولث والتنمية بواسطة المؤسسة الدولية غير الحكومية، تجاه شركائها للتوزيع.

قبل توقيع اتفاقية الشراكة، يجري شريك التنفيذ تقييم العناية اللازمة، مع شركاء التوزيع، لفهم مخاطر الحماية المحددة للبرنامج، وتحديد كيفية الحد من تلك المخاطر من خلال سياسات وعمليات الحماية. سوف يستخدم شريك التنفيذ المعلومات المجموعة لتحديد مدى وجود تأكيد كافٍ للاستمرار أو عدم الاستمرار في التمويل.

إدارة مخاطر الاستغلال الجنسي، والإساءة، والتحرش (SEAH)

يجب على شريك التنفيذ منح أولوية للاتصال المنفتح والأمين، وتطوير علاقة إيجابية مع شركاء التوزيع، حيث إن ذلك سوف ينشئ مساحة للمناقشة الصريحة حول المخاطر. ويمكن لهذه الاتصالات أن تمكن شريك التنفيذ من توثيق المخاطر التي يواجهها شريك التوزيع بصورة أفضل، إذا لم يكن لدى شريك التوزيع سجل مخاطر خاص به. وفيما يتعلق بالشركاء غير المعتادين على هذه اللغة، فيمكن طرح المناقشة في صيغة سؤال: «ما الذي تخشى حدوثه أكثر من غيره في هذا المشروع؟» بدلاً من مناقشة المخاطر.

يتحمل مجلس إدارة شريك التنفيذ المسؤولية عن تحديد مستوى المخاطر، الذي يمكن قبوله على المستوى المؤسسي. فعلى سبيل المثال، يمكن لمجلس الإدارة تحديد مدى المخاطر، ويجب أن يشير ذلك إلى ما إذا كانت المخاطر فيما يتعلق بكل شريك توزيع، مقبولة من قبل فريق إدارة المشروع داخل مؤسسة شريك التنفيذ.

كجزء من سجل المخاطر، يحدد شريك التنفيذ تأكيد الجهد اللازم التي يحتاج إلى طلبها من شريك التوزيع، ومدى الحاجة إلى مراجعة ذلك دورياً.

يجب على شريك التنفيذ تطبيق سياسة مخاطر، بالإضافة إلى سجل المخاطر. ويجب أن تتضمن هذه السياسة مدى مراجعة المخاطر (انظر أدناه) وكيفية تسجيل المخاطر والحد منها.

يجب جمع سجل المخاطر عند إجراء شريك التنفيذ الجهد اللازم الخاص به بشأن شركاء التوزيع. يجب أن يتضمن السجل كل المخاطر الإضافية التي يعتبرها شريك التنفيذ واجبة الإضافة إلى الممارسة الحالية لشركاء التوزيع (مما لا يقتصر على منع الاستغلال الجنسي، والإساءة، والتحرش (SEAH)) يجب أن يكون منع/الحماية من الاستغلال الجنسي، والإساءة، والتحرش (SEAH) كقائمة قائمة بذاتها في سجل المخاطر.





قائد الحماية المعين لمجلس الإدارة

من المهم لشريك التنفيذ تعيين قائد حماية معين لمجلس الإدارة. تعتبر اللجنة الخيرية لإنجلترا وويلز أن هذا القائد مسؤول عن كل أمور الحماية داخل المؤسسة - حماية العاملين في المؤسسة الذين يرفعون التقارير إلى اللجنة الخيرية لإنجلترا وويلز، بالنيابة عن قائد الحماية المعين لمجلس الإدارة.

يتحمل قائد الحماية المعين لمجلس الإدارة المسؤولية عن المساعدة في ضمان ممارسة العاملين في الحماية لدى شريك التنفيذ، لدورهم حسب ما هو مطلوب.

يجب على شريك التنفيذ تعيين أمين للحماية (قائد حماية معين لمجلس الإدارة) تشتمل مسؤولياته على ما يلي:

- العمل عن كثب مع الرئيس التنفيذي ومستشار الحماية الأول لضمان إيضاح خطط المؤسسة لقانون الحماية والدليل القانوني.
- ضمان المراجعة الدورية لسياسات وإجراءات الحماية.
- تأسيس الثقافة الصحيحة من خلال دعم الحماية في المؤسسة.
- دعم الأمانة الآخرين في تطوير فهمهم الخاص والعام للحماية.
- حضور فعاليات التدريب والمؤتمرات ذات الصلة.
- تأسيس وسائل لجمع وجهات نظر الموظفين والمستفيدين فيما يتعلق بحماية ومشاركة ذلك مع مجلس الإدارة.

بالإضافة إلى قائد الحماية المعين لمجلس الإدارة، يتحمل رئيس مجلس الإدارة كذلك المسؤولية عن الحماية. يضمنان تخصيص قائد الحماية المعين لمجلس الإدارة الوقت الكافي في الاجتماعات لتقديم تقارير كاملة ومفصلة حول الحماية، ويشجعان قائد الحماية المعين لمجلس الإدارة على المشاركة في المبادرات العالمية للمساعدة في تطوير الالتزام والتغيير الثقافي الإيجابي. كما يجب على رئيس مجلس الإدارة دعم مجلس الأمانة الأشمل لفهم المسؤولية المشتركة عن الحماية.

يجب أن تكون نقاط الاتصال الخاصة بالحماية لدى شركاء التوزيع قادرة على التواصل مع أو الوصول إلى قائد الحماية المعين لمجلس الإدارة لدى شريك التنفيذ، إذا لم يكن شريك التوزيع راضيا عن الدعم الذي يحصل عليه فيما يتعلق بالحماية.

المراجعة الدورية

بمجرد تحديد كل مخاطر الحماية وتسجيلها في سجل/خطة إدارة مخاطر، يجب مراجعة المخاطر بصورة دورية (يجب أن يكون للمخاطر تواريخ مراجعة خلال البرنامج، حيث قد تختلف هذه التواريخ بناء على المخاطرة). كما يجب أن يكون تحديد المخاطر مستمرا خلال البرنامج، وعدم تقييده بموعد إجراء العناية اللازمة الأولية.

تصمم كل خطة إدارة مخاطر حسب حاجات البرنامج، وتحدد كيف يمكن إيضاح مخاطر الحماية في إطار العمل. تشمل الاعتبارات الموقع، وهوية الأفراد والمجتمعات، والسفر المطلوب للوصول إلى الخدمة أو تقديمها، ومسارات الاتصالات، وممارسات العمل الأخلاقية. يتطلب هذا التوجه تطوير خطة حماية، بناء على الأدلة وخبرة شركاء التوريد. لتحقيق ذلك، فمن المهم لشريك التنفيذ والمناخ دراسة معايير التخفيف الإطارية بجدية، مما قد يكون غير اعتيادي لهما.

ومن شأن هذا التوجه الإطاري أن يساعد على تجنب الاختيارات الحذرة المتكررة أو تطوير توجهات حماية بناء على الافتراضات. منذ بدء البرنامج وخلال سريانه، من المهم الاستمرار في إبراز وإشراك رؤى وقيادة الأفراد الذين يحصلون على الدعم. الحماية الإطارية تعني الالتزام بالتعلم والتكيف مع تطور البرنامج. فيما يتعلق بالمؤسسات المتوسطة والأكبر، يجب أن يكون لكل برنامج مجموعة عمل حماية لمراقبة تنفيذ خطة عمل البرنامج، بالتزامن مع دورة إدارة البرنامج الأشمل.

خلال مراجعة المهام، قد يُطلب من شريك التنفيذ تقديم مدخلات كدليل على كيفية الحد من أحد المخاطر المحددة. يجب القيام بمراجعة فرعية عند هذه النقطة، لتحديد ما إذا كانت الوسائل المستخدمة للحد من المخاطر المحددة ما زالت ناجحة. قد تكون المراجعات الفورية، التي يُسأل فيها عدد من الموظفين بصورة غير رسمية عن وعيهم بالمخاطر وإجراءات الحد منها، أداة مفيدة في تقييم الوعي بالمخاطر.

المخاطر على الإنترنت

يُدار توجه شريك التنفيذ للحد من مخاطر الضرر على الإنترنت، من خلال تقييم المخاطر المرتبطة بمسارات الاتصال الرقمي المعروضة في البرامج. يحدد أحد مكونات خطة إدارة مخاطر الحماية، المخاطر المفروضة بواسطة وسائل الاتصالات المخطط للبرنامج (مثل استخدام وسائل التواصل الاجتماعي، واستخدام الهواتف النقالة، وتوزيع الأجهزة الرقمية على الموظفين ومستخدمي الخدمة، وحفظ البيانات). يتوقع التوجه النموذجي الوسائل الرقمية التي سوف تُستخدم لمشاركة المعلومات والاتصال بفرق الموظفين، وفرق البرنامج، ومستخدمي الخدمة، ثم تحديد الوسائل التي يمكن من خلالها أن يتسبب ذلك في خلق مخاطر الضرر أو الاستغلال. تشمل أمثلة العمل دليل أفضل الممارسات للاستخدام المقبول للتكنولوجيا الرقمية وتكنولوجيا الهاتف النقال، التي تُتاح للموظفين ومستخدمي الخدمة، على حد سواء. كما يجب إيضاح بروتوكولات حماية البيانات لمستخدمي الخدمة.

مخاطر نقاط الاتصال المحلية

عندما لا يكون لدى شركاء التوزيع نقطة اتصال محلية، يجري تشجيعهم على تعيين نقطة اتصال داخل مؤسستهم. هذا الفرد قد يكون مديرا، بدلا من أن يكون عضو مجلس إدارة، للحد من حركات الصلاحية المتعلقة بالتواصل مع ذلك الفرد للإبلاغ عن الحوادث. قد يجعل قرب المدير من تنفيذ المشروع كذلك، شخصا أكثر مناسبة لإدارة المخاطر اليومية على الحماية. كما يمكن لشريك التنفيذ عرض الدعم من خلال تعيين شخص في مؤسسته يمكن أن يرفع إليه موظفو شريك التوزيع التقارير. ويمكن لهذا الشخص تسجيل مقطع فيديو أو مقطع صوتي قصير لتقديم نفسه لموظفي شريك التوزيع.

توصي Bond باستخدام الدليل اللغوي الذي يعالج «إخراج السياسات البريطانية والاحتلال من لغتنا»، حيث يمكن العثور عليه هنا عند إجراء العناية اللازمة. مع ذلك، فإن وزارة الخارجية وشؤون الكومنولث والتنمية لا تقر استخدام السياسات البريطانية أو الاحتلال، بخلاف الاستخدام في كلمة «مستفيد» (أو كلمة أخرى في دليلها) - وقد استخدمت كلمة مستفيد بواسطة وزارة الخارجية وشؤون الكومنولث والتنمية لتكون متوافقة مع المصطلحات المستخدمة في المستندات الرئيسية للحماية الدولية.

تسليم مجلس الإدارة لتقرير الاستغلال الجنسي، والإساءة، والتحرش (SEAH)

يسأل شريك التنفيذ شريك التوزيع عن الدور الذي يلعبه مجلس إدارته عند تسليم تقرير الاستغلال الجنسي، والإساءة، والتحرش (SEAH)، إذا كان لدى شريك التوزيع مجلس إدارة. إذا لم يكن لديه مجلس إدارة، يسأل شريك التنفيذ عن دور عضو مجلس الإدارة أو الشخص المؤتمن الخارجي المعين بالمسؤولية عن الحماية.

يقدم شريك التنفيذ تقريرا ربع سنوي لحوادث الحماية، بدءا من المعلومات المقدمة بواسطة شريك التوزيع، والتي تجري مشاركتها مع قائد الحماية المعين لمجلس الإدارة الذي سوف يراقب حماية إدارة الحالات، ورفع التقارير إلى المشرعين، ومشاركة الدروس المستفادة. يشمل الدور الصلاحية الرسمية لاتخاذ القرارات فيما يتعلق بمشاركة تقارير الحوادث الخطرة إلى اللجنة الخيرية والمانحين. كما يعتبر قائد الحماية المعين لمجلس الإدارة نقطة اتصال أساسية في الحالات التي يُبلغ فيها عن حوادث خطيرة أو كوارث. كما يرفع الأمر إلى رئيس مجلس الإدارة ويعمل عن كثب مع فريق الإدارة العليا لتطبيق سياسة الحوادث الخطرة.

المخاطر المحتملة

مخاطر جمع الأموال

منذ بداية البرنامج إلى نهايته، يجب أن تكون الحماية عنصرا مركزيا للشراكة وتمويلها. يتوقع شريك التنفيذ من كل الشركاء الذين يعمل معهم مشاركة الطموح نفسه لجعل العمل الذي يعملونه آمنا للجميع. ينظر شريك التنفيذ إلى الحماية في برامجه بحكمة، ولغرض محدد، من خلال تصميم الحماية في العمل الذي يخطط له. هذا التوجه يضمن وضع ملاءمة كل الأطراف المشاركة التي ترتبط بالعمل كأولوية، مع وجود الموارد الصحيحة لدى شريك التوزيع للحفاظ على أمن الأفراد.

لتحقيق ذلك، يستخدم شريك التنفيذ أداة تخطيط إدارة مخاطر الحماية، وهي وثيقة حية أنشئت بصورة مشتركة بين شريك التنفيذ وشريك التوزيع. ويُراجع ذلك كل ثلاثة أشهر ويُستخدم بصورة مستمرة في تعزيز أنظمة شريك التوزيع. تشمل أداة تخطيط إدارة المخاطر تقييم مخاطر، وسجل مخاطر، وخطة إدارة مخاطر للبرنامج. يُقدم الإصدار الأول كجزء من التصميم وعملية تقديم العطاء، حيث يسمح بتحديد أية موارد مالية يجب تضمينها في ميزانية البرنامج. من شأن ذلك أيضا أن يساعد على تحديد أية توفيرات كفاءة خلال تصميم تكاليف الحماية (مثل الميزانية المركزية للدعم الفني للشركاء).

النقاط الأساسية لمراقبة ما سبق، لتحقيق أفضل ممارسة مع العناية اللازمة لمؤسستك.



إدراك...



أهم النصائح...

قد لا يكون لدى شركاء التوزيع هيكل مجلس الإدارة نفسه، ويعني ذلك أنه قد لا يكون لديهم قائد حماية معين لمجلس الإدارة. قد يجب على شركاء التنفيذ مناقشة أهمية وجود قائد حماية معين لمجلس الإدارة مع شركاء التوزيع. بدلا من ذلك، قد يعين عضو مجلس الإدارة أو الشخص المؤتمن الخارجي المعين كمسؤول عن الحماية.

حيث إن دعم شركاء التنفيذ لشركاء التوزيع في بناء ثقافة الحماية من بداية الشراكة، يمكن أن يحد من المعالجة الضعيفة للاستغلال الجنسي، والإساءة، والتحرش. سوف تكون السياسات والممارسات المتفق عليها هي النوع المستخدم في المؤسسة معثافة حماية إيجابية. يمكن لأدوات القيادة والثقافة لدى Bond أن تدعم عملية بناء ثقافة الحماية في المؤسسة.

تتناول أسئلة الجهد اللازم من جانب وزارة الخارجية وشؤون الكومنولث والتنمية سجلات/أطر عمل المخاطر. قد يكون من الضروري تحرير المحادثات في صيغة خطية حول المخاطر، أو ما يخشاه شركاء التوزيع.

إذا طور شركاء التنفيذ علاقة إيجابية مع شركاء التوزيع، سوف يكون من الأسهل عقد مناقشة صريحة وأمينية حول المخاطر. وفيما يتعلق بالشركاء غير المعتادين على لغة الحماية، فيمكن طرح المناقشة في صيغة سؤال: «ما الذي تخشى حدوثه أكثر من غيره في هذا المشروع؟» بدلا من مناقشة المخاطر.

يجب قيادة شركاء التنفيذ بواسطة شركاء التوزيع، فيما يتعلق بالمخاطر على الأنشطة التي يجرونها، حيث إنهم يعرفون هذه الأنشطة بصورة أكثر تفصيلا.

ضمان أن يكون سجل المخاطر الخاص بك وثيقة حية تخضع للمراقبة من قبل كافة مستويات الموظفين المشاركين في البرنامج، بما في ذلك كبار الموظفين.

قد تستمر المخاطر في الاتساح أو التغيير خلال البرنامج. يجب أن يتمتع شركاء التوزيع بالانفتاح والشفافية فيما يتعلق بآية مخاطر أو تحديات محتملة يحددها خلال تقديم البرنامج. وقد تتزايد المخاطر خلال البرنامج، حيث يجب تحديدها خلال مراجعة المخاطر، ويجب إدارة المخاطر المتزايدة وفقا لذلك.

عند بناء الشراكة مع شركاء التوزيع، يجب أن يكون شركاء التنفيذ متأكدا من بناء علاقة عمل إيجابية مع نقاط الاتصال المحلية للاستغلال الجنسي، والإساءة، والتحرش. ومن شأن ذلك أن يكسر العوائق المحتملة للإبلاغ.

عند عدم وجود سجل مخاطر أو إطار عمل لشركاء التوزيع، يجب أن يكون شركاء التنفيذ مدركا لأن الحاجة إلى المزيد من المشاركة من جانب الإدارة العليا لإدارة المخاطر (مثل عضو مجلس إدارة شركاء التوزيع) قد تؤثر على الشؤون المالية، نتيجة الحاجة إلى تمويل وقت موظفي الإدارة العليا، حيث يكون ذلك أكثر تكلفة.

في الوقت الذي يرحب فيه أن يكون لشركاء التوزيع سياسة الحماية الخاصة به، يجب على شركاء التنفيذ مشاركة سياسته الخاصة لدعم شركاء التوزيع لفهم عملية الحماية الخاصة به، وكيفية إبلاغ شركاء التنفيذ.

تعتبر Bond شبكة عمل بريطانية للمؤسسات التي تعمل في مجال التنمية الدولية. نجمع وندعم شبكة مختلفة تشمل ما يزيد على ٣٥٠ مؤسسة مجتمع مدني، من أجل المساعدة في الحد من الفقر العالمي، والظلم، وانعدام العدالة. تعرف على المزيد على bond.org.uk